

PV Assemblée Générale Lundi 3 juin 2019

1. Personnes présentes :

M. François Guisan, Païdos/comité
M. Nicolas Liengme, Païdos/comité
M. Robin Jossen, Païdos/comité
Mme Joëlle Becker, Païdos/comité

M. Yoann Schaller, Païdos/Sensibilisation
Mme Sandrine Immer, Païdos/admin.
M. Olivier Pierre, Actions-Durables
M. Marc-Antoine Bernard, Païdos/CPPA
Mme Tonwe Gold Besigin, médecin
Mme Dany Khouri, Païdos/Cap
M. Alexandre Carillat, Association Niriuk
Mme Séverine Ramer, Païdos/Bricolos
Mme Laetitia Bouvier, Païdos/CPPA
M. Cédric Jenni, Païdos/Cap
M. Mirko Rizzo, Païdos/CPPA
Mme Hélène Delamarre, Païdos/Sensibilisation
Mme Sylvia Serafin, Païdos/Cap/admin.
Mme Christel Girerd, Païdos/CPPA
M. Steve Borrello, Païdos/CPPA
Mme Sarah Dentand, Païdos/CPPA
Mme Anne Borner, Païdos/admin.
M. Caio Gonçalves Fonseca, Païdos/Bricolos
Mme Berthe Porquet, Païdos/Bricolos
Mme Ramona Gharbi, Païdos/Cap
Mme Maha Kashef, Païdos/Cap

2. Accueil des co-présidents :

Le co-président Nicolas Liengme ouvre la séance de la 22^{ème} assemblée générale à 19h08 et remercie l'assemblée d'être présente. Année 2018 touchante pour le comité, car l'association a foisonné en idées et en investissements. Professionnalisation chaque année plus impressionnante des équipes. Les résultats sur le terrain sont beaux sur le plan des projets déjà existants, avec beaucoup de satisfactions du côté des enfants et des adolescents, mais aussi du réseau et des familles. Ces différents axes de travail tentent de réussir une intégration sociale pour une partie de la population qui connaît des situations difficiles, des parcours dans la précarité et qui a peu accès à des projets suffisamment adéquats. Mise en valeur de l'engagement des équipes et remerciements de l'ensemble des collaborateurs dont la majorité a dépassé la décennie au sein de Païdos. Tous travaillent dans une visée créative qui permet de transformer, ce qui du côté de la souffrance peut parfois entraver le développement, dans quelque chose qui puisse permettre à chacun de se sentir sujet de sa propre existence et en lien avec sa propre histoire. Ce pont personnel permet de se projeter dans un avenir qui, malgré ces situations extrêmes, peut faire sens et donner lieu à des moments de réalisation et permettre une certaine transmission à d'autres personnes de leur entourage. Ces groupes d'humains tissent des liens que Païdos essaye de capter et de valoriser. Le comité tient également

beaucoup à l'axe de sensibilisation qui est un lien entre les problématiques des personnes accueillies et sociales. Réussite de la collaboration avec les services officiels de l'Etat, avec l'impression d'une reconnaissance de notre travail associatif mais également la reconnaissance des situations de précarité des enfants et adolescents. Le co-président François Guisan présente l'ordre du jour de l'assemblée et se réjouit d'entendre les équipes présenter le bilan de l'année écoulée. Il remercie toutes les personnes qui ont soutenu l'association : les membres du comité, le conseil de direction, les équipes opérationnelles, les bénévoles, les institutions publiques de la Ville et de l'Etat de Genève, les fondations et entreprises privées, les membres cotisants, et les professionnels de notre réseau.

3. Désignation de la secrétaire et de la scrutatrice de séance :

Désignations d'Anne Borner comme secrétaire et de Sandrine Immer comme scrutatrice de séance.

4. Acceptation du PV de l'assemblée générale du 21 juin 2018 :

Le procès-verbal de la dernière assemblée générale qui a eu lieu le 21 juin 2018 est approuvé à l'unanimité des membres présents ce soir.

5. Présentation de l'année écoulée :

• CPPA

Sarah Dentand, responsable du CPPA, présente le programme et l'année 2018.

35 adolescents ont été pris en charge, dont 18 ont poursuivi leur prise en charge en 2019. Légère baisse par rapport à 2017.

12 adolescents ont été insérés dans un projet de formation.

4 ont dû terminer leur prise en charge sans projet de sortie.

1 départ involontaire.

Particularité de cette année 2018 : 50 demandes de prises en charge n'ont pas pu intégrer le programme par manque de financement.

Année transitoire car mise en œuvre de la loi sur la scolarité obligatoire jusqu'à 18 ans.

Résumé des activités organisées cette année.

Marc-Antoine Bernard, éducateur, présente le concept du projet court-métrage.

Activité un peu différente de celles proposées habituellement. Se déroule durant la période des vacances. Travail sur les stéréotypes et l'image que les adolescents ont des autres. Tirage au sort des thèmes des courts-métrages. Chaque adolescent a réussi à trouver sa place dans ce projet qui s'est bien déroulé et dont le résultat a rendu fière l'équipe.

Présence du réalisateur Christophe Chiesa pour le reportage documentaire sur le module « autoportrait » entre septembre 2017 et juin 2018. La projection est prévue pour l'année 2020.

Activités durant l'année : journée marquante avec la sortie voile financée par une banque, participation aux festivals *Voix de Fête* et *Tout Ecran*, expositions *The Art of the Brick* et *Exil* (Musée de la Croix-Rouge), théâtre, cinéma, vélo,....

Equipe rencontre chaque année les partenaires du réseau. Cette année : secteur jeune EPI, responsable SEMO Nyon, équipe centre de jour des Saules et Semo Croix-Rouge. Ces rencontres sont importantes pour permettre une bonne connaissance de tous ces partenaires et aide l'équipe à orienter les adolescents vers un projet.

Journée de formation à Valence au centre des pratiques du CPPA : « Frontières entre les accompagnements éducatifs et thérapeutiques ».

Nicolas Liengme précise que le CPPA est le projet le plus stable de l'association qui demande un travail au quotidien. Différent des autres centres d'accueil, car profils

accueillis particuliers. Collaboration étroite et exemplaire avec tout le système de santé psychique. Il représente la plus grosse partie du budget et a acquis la confiance des institutions publiques depuis 17 ans. Travail de lien fait par les équipes.

- **Atelier des Bricolos**

Présentation succincte du programme par Séverine Ramer, Berthe Porquet et Caio Gonçalves Fonseca.

Les chiffres d'accueil sont en augmentation par rapport à 2017. Succès sur l'accueil des mercredis, les périodes de vacances et les anniversaires.

L'annualisation du temps de travail, ainsi que le renforcement de l'équipe a permis une certaine stabilité, une anticipation dans la création de projets et une meilleure répartition des tâches.

Point spécial de la pratique des Bricolos : accueil des enfants issus des foyers. Le besoin s'est fait moindre dans certains foyers pour lesquels leurs quartiers se sont mobilisés et mis en place des activités pour ces enfants sur les mercredis, contrairement aux semaines de vacances. Une réflexion sur la manière de procéder s'est imposée avec des nouveaux critères. L'accueil s'est concentré sur 3 foyers à plus forte demande : Feuillasse, Tattes et Bois-de-Bay. La mise en place des inscriptions prolongées par trimestre a remplacé le tournus des foyers toutes les 4 semaines. Cette temporalité offre l'avantage en termes d'intégration de mieux connaître les enfants, de favoriser le contact avec les ASICS et d'organiser en amont les activités selon les besoins des familles et des enfants.

Particularité 2018, beaucoup de familles vivent dans les appartements et de ce fait se retrouvent plus isolées sans le soutien des ASICS. Nouvelle problématique à suivre en perspective de 2019.

Nicolas remercie l'équipe, car le programme a connu une phase difficile. Cette équipe a redonné à ce programme une énergie fantastique.

- **Sensibilisation**

Yoann Schaller est responsable du programme de prévention des discriminations : « C'est pas bien méchant ». Les interventions ont lieu depuis 2015 dans les établissements scolaires du secondaire I et II à Genève. Ce programme a pour objectif de sensibiliser les élèves aux questions liées à la discrimination. Il s'appuie sur deux outils : la méthode théorique - avoir la capacité de reconnaître un préjugé, un stéréotype dans son environnement et la discrimination qui en découle - et les exercices d'application - être capable de reconnaître un phénomène de discrimination, préjugé et stéréotype dans différents types d'environnement.

1'700 élèves ont été sensibilisés en 2018 dans les établissements ECCG Aimée-Stittelmann, EC André-Chavanne, ECG Jean-Piaget, CO des Grandes-Communes, CO des Colombières et ECG Ella-Maillart.

Le projet d'expérience sociale réalisé à André Stittelmann avec 150 élèves a été soutenu par l'association Niriuk, représenté ce soir par M. Alexandre Carillat.

Le projet de recherche des stagiaires universitaires de Genève a permis de mesurer l'impact des interventions sur les élèves.

Yoann Schaller remercie son équipe et les partenaires qui travaillent avec lui depuis des années.

Ce projet a été évalué au mois de mai par une experte sur demande du BIE. Le retour négatif a eu pour conséquence la désolidarisation des partenaires publics au niveau financier et programmation. N'ayant plus de source de financement, le projet va s'arrêter au 30 juin 2019. Un nouvel axe de réflexion avec de nouveaux outils pédagogiques a été mis en place pour amener à une future programmation.

Nicolas Liengme précise que ce programme fonctionne depuis 2012, avec énormément d'élèves sensibilisés à ce phénomène lié à la discrimination. Beaucoup de satisfaction de la part des enseignants et des directions d'établissements. Il y a eu discordance entre les lignes directrices du BIE avec une volonté d'être plus spécifique sur les matières bien compartimentées et la philosophie de ce programme qui n'a

pas pour objectif la transmission du savoir. Néanmoins, ces critiques et l'expérience de Yoann vont permettre de développer des outils plus performants et d'apporter des améliorations dans cet axe de prévention. Le manque de financement ne signifie pas l'échec de ce projet. Yoann est très sincèrement remercié pour son legs laissé durant ces années d'expérience et le travail fantastique qu'il a entrepris.

- **Le Cap**

Sylvia Serafin, responsable du Cap présente ce nouveau programme qui a commencé au mois de mars 2018. Ce projet a été pensé en partenariat avec la FASe-SSI-Paidos. Il fait suite à un état des lieux effectué sur la base de l'expérience du programme Sas. Le financement de cet espace d'accueil par 4 fondations a permis de monter une équipe de professionnels pour encadrer ces jeunes MNA en errance. Cédric Jenni, éducateurs au Cap résume le profil de ces adolescents. Sur l'année 2018, ce sont majoritairement de jeunes hommes issus d'Afrique du Nord. Leur départ – entre 10 et 14 ans - est fréquemment lié à une rupture traumatique au niveau familial. Leur trajet migratoire peut prendre plusieurs jours. Le terme de jeunes en errance est employé, car ces jeunes passent de ville en ville en Europe à la recherche d'une vie meilleure et fuir un système malveillant. Ils entrent dans des réseaux d'illégalité et sont souvent confrontés à une répression juridique et policière. Genève n'est pas une destination finale, mais un point de passage où certains vont pourtant se fixer durant plusieurs mois.

L'accueil est assuré par une équipe interdisciplinaire. Le moment fondamental de la journée est le repas, préparé et partagé collectivement. Diverses activités sont organisées avec beaucoup de flexibilité étant donné la situation précaire de ces jeunes. Une relation de respect et de confiance est instaurée.

Ce programme bénéficie de la reconnaissance du réseau. Une convention avec le SPMI est en phase de signature.

Nicolas Liengme souligne qu'il y a eu plusieurs points de fragilités dans ce projet. Au moment de la fin du Sas et le début du Cap. La problématique de ces adolescents était grandissante sans qu'il n'y ait vraiment de reconnaissance. Personne ne voulait s'engager à les intégrer vu la difficulté à identifier leur minorité et leur situation de clandestinité. Cependant tous étaient d'avis de les accueillir et de les protéger. L'équipe a tenu dans ce passage complexe, surtout dans le démarrage où rien n'était garanti, en maintenant une permanence bénévole. La reconnaissance par les autorités est arrivée progressivement. L'autre point de fragilité est l'aspect difficile de cette population, car ces adolescents sont à la fois victimes et acteurs d'une vie autodestructrice, avec une fuite permanente de leur problématique, de leur souffrance et une mise en danger. La force de ce projet est d'avoir comme objectif de recréer une cellule quasi familiale, où ces adolescents peuvent redevenir, l'espace d'un instant des enfants accueillis.

- **Les événements**

Sylvia Serafin présente les événements marquants de cette année 2018 :

- les Ladies Lunch,
- la participation à la Course de l'Escalade en tant qu'hôte d'honneur, avec la réalisation d'un spot publicitaire financé par Loyco.

6. Approbation des comptes et décharge du comité :

Anne Borner rappelle que les comptes annuels ont été révisés sur le contrôle restreint par la fiduciaire Antoine Gautier.

56 collaborateurs, moniteurs et bénévoles ont travaillé au sein de l'association Païdos durant l'année 2018.

Les éléments du bilan au 31 décembre 2018 :

- Total du bilan : CHF 594'347.-
- Actifs circulants : CHF 494'154.-
- Actifs immobilisés : CHF 100'193.-
- Fonds propres : CHF 147'057.-

Les éléments du P&P pour l'année 2018 :

- Total des recettes : CHF 1'091'089.-
- Total des dépenses : CHF 1'151'838.-
- Variation des fonds affectés : (CHF - 48'905.-)
- Résultat de l'exercice : (CHF - 11'843.30)

Le focus sur les recettes prestations 2018-2017 laisse apparaître :

- une variation de - 24% pour le CPPA, bien que les prévisions budgétaires 2018 soient atteintes
- une variation de + 31% pour l'Atelier des Bricolos qui exécute une belle année 2018.

A noter qu'une grande partie du budget est assurée par les recettes sur prestations, soit 56% du total des produits.

L'évolution du chiffre d'affaires sur les 10 dernières années montre une augmentation progressive, avec un pic en 2016 pour répondre au flux migratoire et la donation importante des fondations suisses.

Présentation des attributions des provisions et des fonds affectés.

Le rapport complet de révision des comptes est disponible sur demande.

- Les comptes et la décharge du comité sont approuvés à l'unanimité.

7. Approbation du rapport d'activités

Le rapport d'activités 2018 est validé à l'unanimité.

8. Election des membres du comité :

La composition du comité est identique à l'année dernière.

Il se compose ainsi :

- François Guisan, co-président
- Nicolas Liengme, co-président
- Robin Jossen, membre
- Philipp Fischer, membre
- Joëlle Becker, membre
- Nicolas Ambrosetti, membre

Le comité est réélu à la majorité des membres présents.

9. Clôture de l'assemblée générale statutaire :

Avant de clôturer la séance, François Guisan mentionne quelques perspectives 2019. La mise en place de la nouvelle direction opérationnelle avec la consolidation des programmes.

La belle reconnaissance reçue en début d'année 2019 par la sollicitation du Service Social de la Ville de Genève pour faire une proposition de prise en charge des familles sans abri avec un hébergement d'urgence. Ce nouveau projet s'est appuyé sur la base d'une subvention de CHF 500'000.- annuelle, allouée de manière pérenne chaque année, avec une équipe restreinte, en ciblant nos prestations sur les jeunes présents dans ces familles et sur l'aide à la parentalité. Cette proposition a été acceptée par le conseil administratif de la Ville de Genève. Le nouveau dispositif a ouvert au début du mois de mai 2019. Une enveloppe supplémentaire a été votée récemment par le conseil administratif de la Ville de Genève pour permettre de renforcer l'ensemble des dispositifs pour l'accueil des sans-abris. Un complément d'offre a été envoyé pour étendre nos prestations. C'est un très beau défi pour l'association qui est prête à le relever.

Nicolas Liengme ajoute que l'estimation du nombre de bénéficiaires concernés s'élève à 40 personnes avec une prévision à court terme qui peut aller jusqu'à 70. Nombreuses sont les personnes à s'être mobilisées pour trouver des solutions. Un grand merci à toutes celles et ceux qui se sont investis.

Le co-président François Guisan clos la séance à 20h36.

Genève, le 9 juillet 2019.



François Guisan
Co-Président